

**ANÁLISIS DE LA EFECTIVIDAD DEL COBRO  
COACTIVO, BANCO DE DESARROLLO  
AGROPECUARIO, PROVINCIA DE PANAMÁ,  
AÑOS 2016 Y 2017.**

**ANALYSIS OF THE EFFECTIVENESS OF COERCIVE COLLECTION, BANCO DE  
DESARROLLO AGROPECUARIO, YEARS 2016 AND 2017.**



## **Efectividad del cobro coactivo, Banco de Desarrollo Agropecuario.**

En esta investigación se analizó la efectividad del cobro coactivo en las instituciones del Estado panameño, específicamente en el Banco de Desarrollo Agropecuario (BDA), en los periodos 2016 y 2017.

El BDA, como banca de fomento del estado, tiene como objetivo, otorgar financiamiento para diferentes actividades agropecuarias y proyectos agroindustriales, con prioridad a los micro, pequeños y medianos productores.

## **Efectividad del cobro coactivo, Banco de Desarrollo Agropecuario.**

- El cobro coactivo se encuentra regulado en el Código Judicial de Panamá, capítulo VIII, proceso por cobro coactivo, artículo 1777.
- Es un procedimiento judicial especial, por medio del cual el Estado tiene la facultad de cobrar directamente las acreencias a su favor, adquiriendo la doble calidad de juez y parte dentro del proceso.
- Su finalidad es obtener el pago forzado de las obligaciones fiscales, crediticias o recursos a favor de la Administración, mediante la venta en subasta pública de los bienes del deudor, cuando este ha sido renuente al pago voluntario de sus obligaciones.

## **Efectividad del cobro coactivo, Banco de Desarrollo Agropecuario.**

“La gerente de cobros del BDA, Diana Mercado, explicó que decidieron publicar Resolución del Comité de Crédito Nacional en la que se incentiva al productor a hacerle frente a sus deudas, porque es de gran importancia pública. La misma no fue divulgada por la gestión anterior, a quien le correspondía hacerlo. Hemos estado revisando temas que estuvieran pendientes y encontramos esta resolución, señaló”. (D. Mercado, comunicación personal, 27 de agosto 2018).

## **Efectividad del cobro coactivo, Banco de Desarrollo Agropecuario.**

Mercado precisó que, la ejecución de morosidad en la zona panamá, en el 2016, era de B/. 2.76 millones, con 487 morosos, lo que representaba un 75.8% y que, en 2017, fue de b/. 2.8 millones, es decir un 74.6%, para 438 morosos. Según la gerente de cobros del BDA, Diana Mercado, esta cifra ha bajado porque armaron un equipo de cobro, con abogados para el cobro coactivo y otros actores que han llamado a los clientes para que se pongan al día.

# Efectividad del cobro coactivo, Banco de Desarrollo Agropecuario.

## Marco Teórico:

### 1. Ley del BDA.

Mediante Ley 13 del 25 de enero de 1973, el Banco de Desarrollo Agropecuario, creó dentro de la estructura orgánica de esta institución, la unidad administrativa denominada Juzgado Ejecutor con jurisdicción coactiva, que tiene como objetivo principal, tramitar la cancelación inmediata de la morosidad por incumplimiento de las obligaciones crediticias y permitir arreglos de pago a los clientes en cartera jurídica. Este juzgado funciona desde 1973, actualmente a un costado de la asamblea de diputados. La dirección de esta entidad está a cargo del Ing. Ricardo Solís, en su calidad de Juez Ejecutor, que a su vez delega esta tarea en uno de sus funcionarios para los fines pertinentes.

# Efectividad del cobro coactivo, Banco de Desarrollo Agropecuario.

## Marco Teórico:

### JUZGADO EJECUTOR BDA:

- Sus funciones incluyen, entablar y tramitar juicios ejecutivos por cobros coactivo, dar seguimiento a los casos ventilados hasta finalizar el proceso, atender a los usuarios morosos que acuden al juzgado executor voluntariamente a realizar arreglos de pago, custodiar y conservar los bienes muebles e inmuebles que han sido objeto de secuestros y embargos, durante el juicio instaurado contra los deudores.
- También absolverá consultas verbales, escritas o telefónicas en materia judicial con respecto al ejercicio de la jurisdicción coactiva, y llevar el control de registros de pago que efectúan los deudores sobre la base de las transacciones judiciales o extrajudiciales realizadas, entre otras responsabilidades.

## **Efectividad del cobro coactivo, Banco de Desarrollo Agropecuario.**

### **Marco Teórico:**

- Esta unidad está conformada por un Juez Ejecutor, un Alguacil Ejecutor o Secretario(a) Judicial, dos Secretarías Ejecutivas, dos Asistentes Judiciales y dos Abogados.
- El BDA fue reformado mediante la Ley 17 de 21 de abril de 2015, para mejorar el proceso de modernización institucional y la gestión administrativa de la Institución.

# Efectividad del cobro coactivo, Banco de Desarrollo Agropecuario.

## Marco Teórico:

### 2. El Título Ejecutivo

- Pueden demandarse ejecutivamente las obligaciones expresas, claras y exigibles que consten en documentos que provengan del deudor o de su causante y constituyan plena prueba contra él.

#### 2.1 Características de un título ejecutivo.

- que conste en un documento.
- que provenga del deudor o de su causante o de una decisión judicial o administrativa.
- que contenga una obligación que sea clara, expresa y exigible.

## **Efectividad del cobro coactivo, Banco de Desarrollo Agropecuario.**

### **Metodología:**

- **Tipo y diseño de la investigación**

Esta investigación es descriptiva y el diseño es de campo, recolección de datos directamente en la Institución sin manipular las variables.

- **Muestra de estudio**

La muestra de estudio se enfocó en los casos para recuperación llevados en el Juzgado Ejecutor del BDA para 2016 y 2017 y su porcentaje de recuperación en esos años.

## **Efectividad del cobro coactivo, Banco de Desarrollo Agropecuario.**

### **Análisis de resultados:**

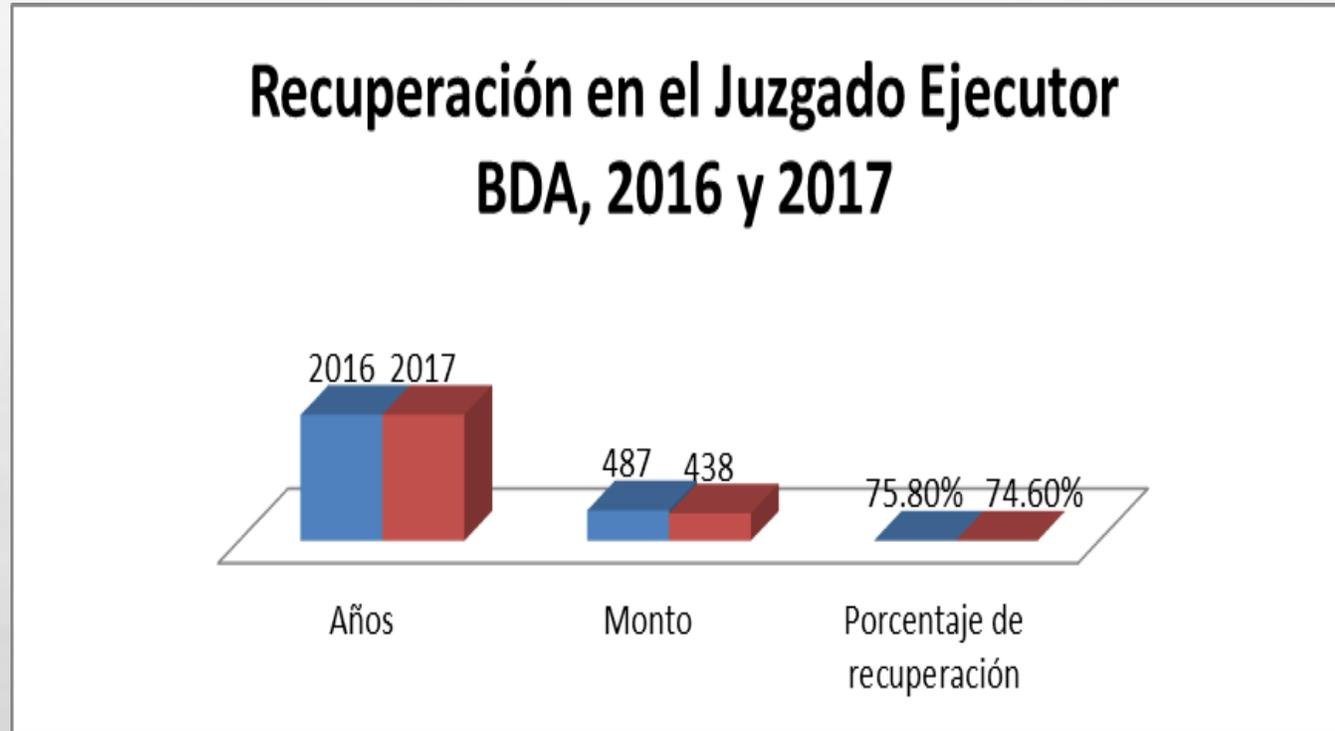
Según los datos suministrados por Diana Mercado, la morosidad en la Zona Panamá, en el 2016, era de B/. 2.76 millones, con 487 morosos, lo que representaba un 75.8% y que en 2017, fue de B/. 2.8 millones, es decir un 74.6%, para 438 morosos.

Vemos entonces en las gráficas que siguen, que los porcentajes de recuperación por cobro coactivo, para los créditos moros son significativamente aceptables en los periodos analizados.

El análisis de los resultados se presenta a continuación:

# Efectividad del cobro coactivo, Banco de Desarrollo Agropecuario.

## Análisis de resultados:



## Efectividad del cobro coactivo, Banco de Desarrollo Agropecuario.

### Conclusiones:

Con esta investigación:

- Hemos podido conocer el concepto de lo que es la jurisdicción coactiva, así como su proceso.
- Hemos determinado el nivel de morosidad en los años 2016 y 2017 en la zona de la provincia de Panamá.
- De igual manera pudimos observar con los resultados obtenidos en este estudio que la efectividad del cobro coactivo en el BDA para la provincia en estudio, arroja porcentajes notablemente aceptables (entre 74 y 76%), por lo que podemos concluir que el cobro coactivo para el Banco de Desarrollo Agropecuario, es efectivo.

**MUCHAS GRACIAS POR SU ATENCIÓN**